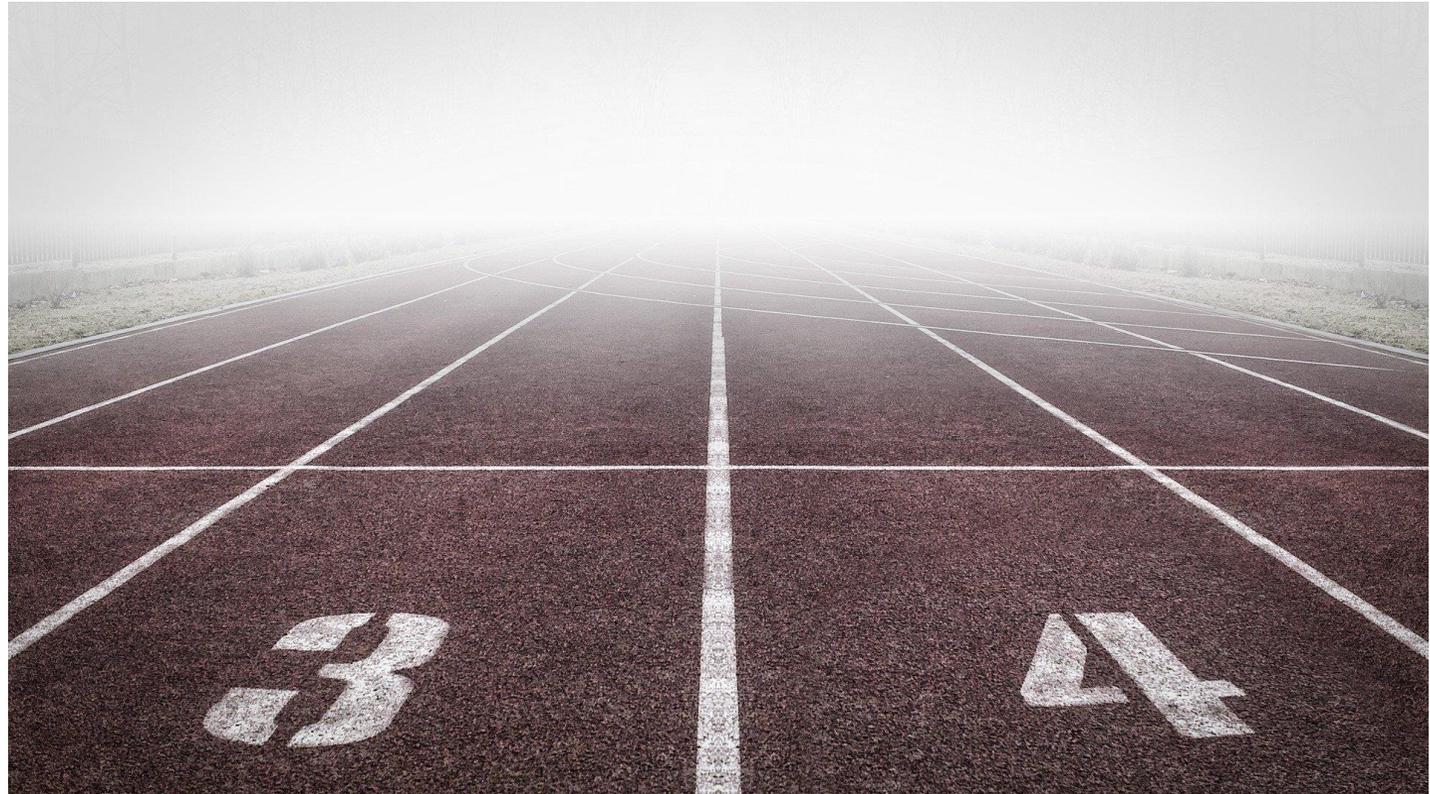


Zukunftsplan „Sportland Schleswig-Holstein“



Datenmaterial: Institut für Kooperative Planung und Sportentwicklung (ikps)

Dr. Stefan Eckl

Zukunftsplan „Sportland Schleswig-Holstein“

Agenda:

Zusammenfassung der Befragungsergebnisse

- Schulen
- Bevölkerung
- Landesfachverbände
- Kreissportverbände
- Sportvereine

Ziele und Empfehlungen (Handlungsfeld 2)

Matrix Ziele und Empfehlungen (alle Handlungsfelder)

Zusammenfassung der Ergebnisse – Schulen



Eckdaten der Studie - Schulen

Ziel:

- Bestehende Sportlandschaft evaluieren und Erarbeitung eines Konzepts zur zukünftigen Förderung von Bewegung und Sport im Land

**Erhebungs-
zeitraum:**

- Dezember 2018 - Januar 2019

Stichprobe:

- Grundgesamtheit: 747 Schulen
- N=255

Veränderung der motorischen Fähigkeiten

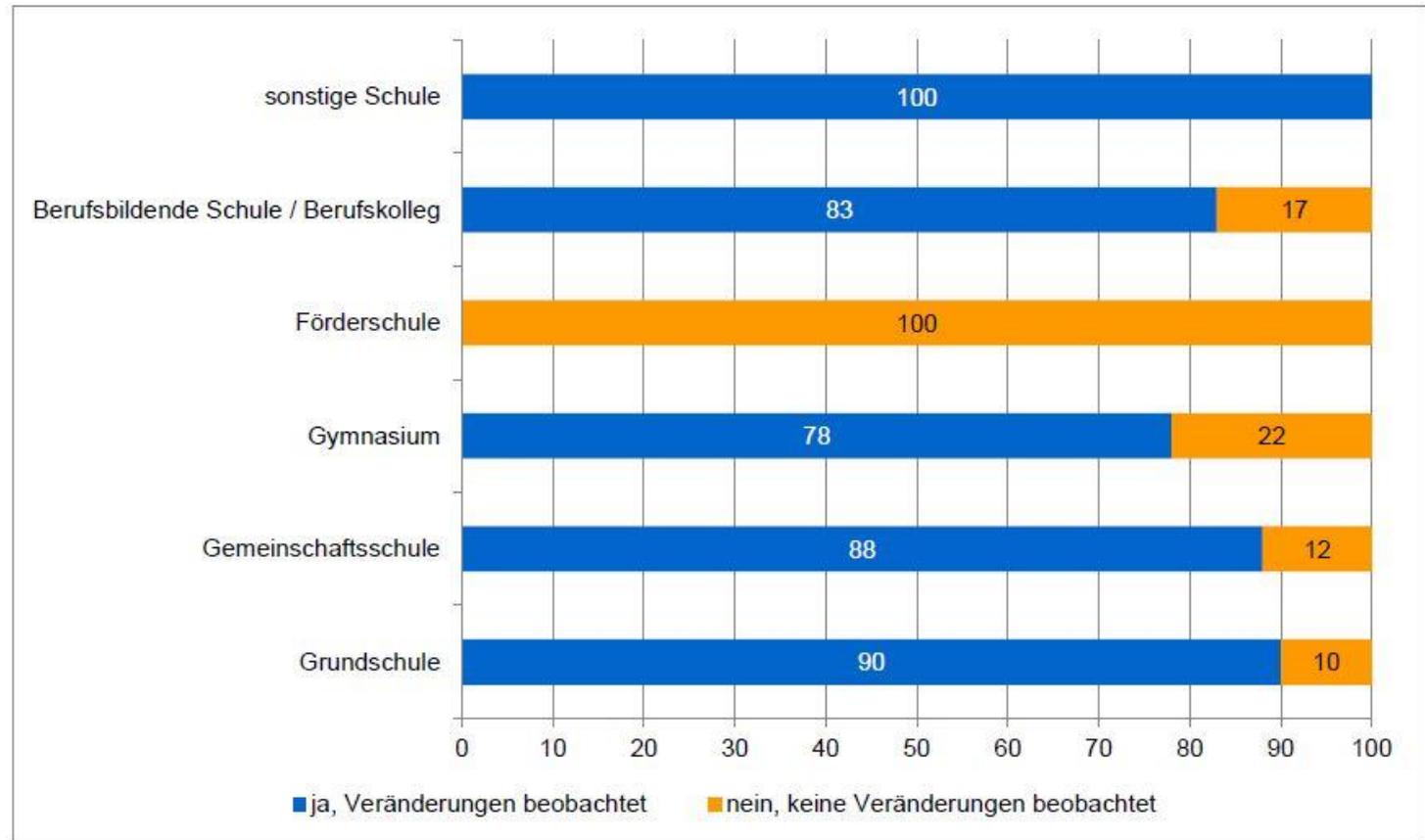


Abbildung 6: Beobachtung von Veränderungen bei den motorischen Fähigkeiten
Angaben in Prozent; Anzahl der gültigen Fälle N=208.

Schulsportunterricht/Bewegungszeiten

- **Wenig angeleitete Bewegungszeiten (13 %; überwiegend in Grundschulen)**
- **2/3 der Schulen mit freiwilligen Sportangeboten (AG)**
- **1/4 mit Förderprogrammen für Kinder mit motorischen Defiziten (insbesondere Förder-, Grund- und Gemeinschaftsschulen)**

- **Modell der bewegungsfreudigen Schule**
 - **Von Interesse bei 53 %**
 - **Unbekannt bei 32 %**
 - **Bereits vorhanden bei 8 %**
 - **Uninteressant bei 7 %**

Sportanlagen

- **Schulnahe Turn- und Sporthallen sowie Sportplatzanlagen**
- **Hallenbäder zumeist weiter entfernt**

- **Zustand: Bewertung 2,75 → Note 3+**
- **Lage in der Stadt kritischer als auf dem Land**

- **Sportzeiten werden als hinreichend angesehen; Schwimmzeiten als zu kurz**
- **2/3 schätzen den Schulhof als bewegungsfreundlich ein**

Schwimmen

- **86 % erteilen planmäßig Schwimmunterricht;**
 - Anteil bei den Förderschulen gering
 - Anteil im Speckgürtel HH geringer als im Rest des Landes
- **Schwimmprogramme wie „Swimstars“ oder „Schwimmfix“ nahezu unbekannt (90-92 %)**
- **Herausforderungen:**
 - Wege sind zu weit (84,6 %)
 - Schlecht integrierbar (44 %)
 - Keine festen Zeiten (36 %)
 - Keine zertifizierten Kräfte (20 %)
 - Fehlende Schwimmmeister*in (12 %)

Kooperationen

- **~2/3 der Schulen kooperieren mit Sportvereinen und weiteren Sportinstitutionen**
- **~2/3 der Schulen sehen weiteren Bedarf an Kooperationen**

Maßnahmen zur Bewegungsförderung

Besonders wichtig:

- Geeignete Sporthallen
- Geeignete Sportaußenanlagen
- Ausreichend Bäderzeiten
- Bewegungsfreundliche Gestaltung der Schulhöfe

Defizitär:

- Täglich angeleitete Bewegungszeiten
- Angebote/Förderung für motorisch schwache Kinder
- Talentförderung
- Nutzung von Netzwerken im Stadtteil

Zusammenfassung der Ergebnisse – Bevölkerung



Eckdaten der Studie - Bevölkerung

Ziel:

- Ermittlung der tatsächlichen Sportaktivität der Bürger*innen Schleswig-Holsteins
- Bewertung der Möglichkeiten für Sport und Bewegung
- Motive, Wünsche, Bedarfe

Erhebungszeitraum:

- November 2018

Stichprobe:

- 42.841 Bürger*innen zufällig ausgewählt
- N=3.426 (Rücklaufquote von 8,0 %)

Aktivitätsgrad der Bevölkerung

- **67 %** sind mind. 1x/Woche sportlich aktiv
- **33 %** sind nicht sportlich aktiv

- **86 %** der Sportvereinsmitglieder sind sportlich aktiv
- **14 %** sind nicht sportlich aktiv

- **64 %** der Nicht-Vereinsmitglieder sind sportlich aktiv
- **36 %** sind nicht sportlich aktiv

Aktivitätsgrad der Bevölkerung

- 40 % der sportlich Aktiven üben nach eigener Angabe bewegungsaktive Erholung aus
- 60 % bezeichnen ihre Aktivität als Sporttreiben

Inaktivität der Bevölkerung

Häufigste Gründe für Inaktivität:

- **Sich zu alt fühlen**
- **Schamgefühl**
- **Verletzungsrisiko**
- **Strukturelle Hinderungsgründe werden weniger angegeben**
(Unkenntnis über Angebote, fehlende Möglichkeiten, finanzieller Aufwand)

Motive für sportliche Aktivität

Häufigste Motive:

- **Gesundheit**
- **Fitness, Kondition, Beweglichkeit**
- **Spaß/Freude an Sport und Spiel**
- **Ausgleich, Entspannung, Erholung**

Weniger wichtige Motive:

- **Streben nach Leistung/persönlicher Verbesserung**
- **Wettkampf und Erfolg**

Sport- und Bewegungsaktivitäten

Häufigste Aktivitäten:

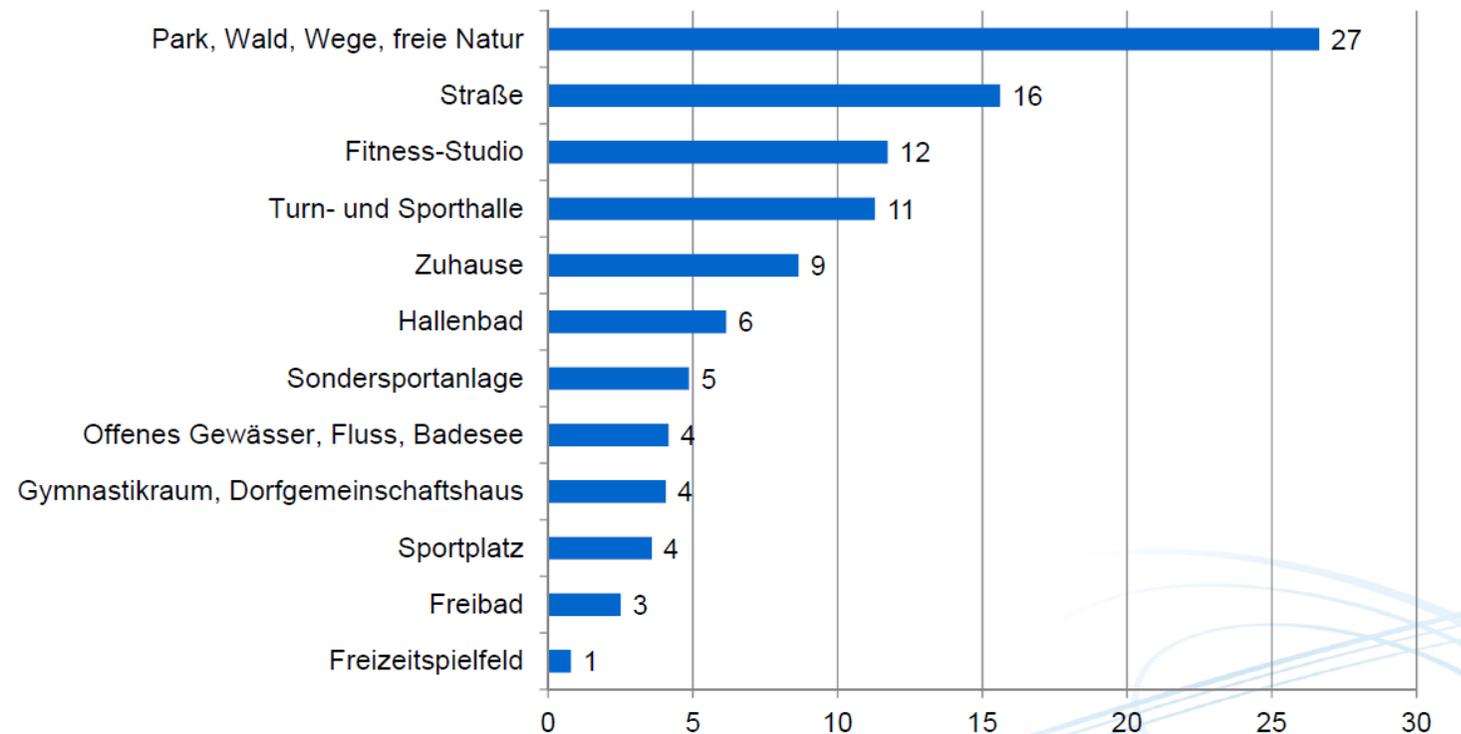
- Radfahren
- Jogging/Laufen
- Fitnessstraining
- Baden/Schwimmen

Sport- und Bewegungsräume

Orte der Sport- und Bewegungsaktivität



An welchen Orten üben Sie Ihre Sportarten / Bewegungsaktivitäten aus?



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

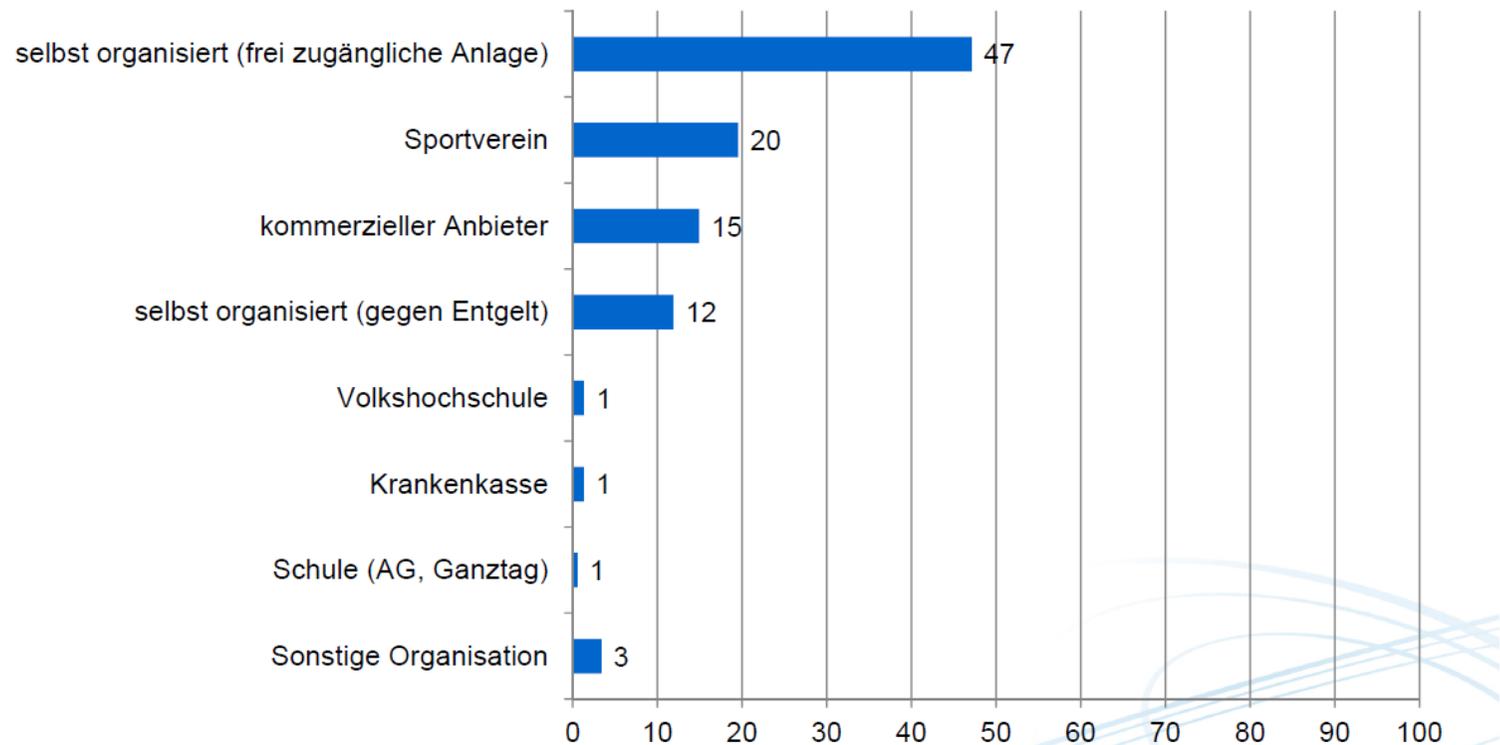
Angaben in Prozent bezogen auf die Anzahl der Nennungen (n=15.976); Mehrfachantworten möglich

Organisatorischer Rahmen

Organisatorischer Rahmen



In welchem organisatorischen Rahmen üben Sie Ihre Sportarten / Bewegungsaktivitäten aus?



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

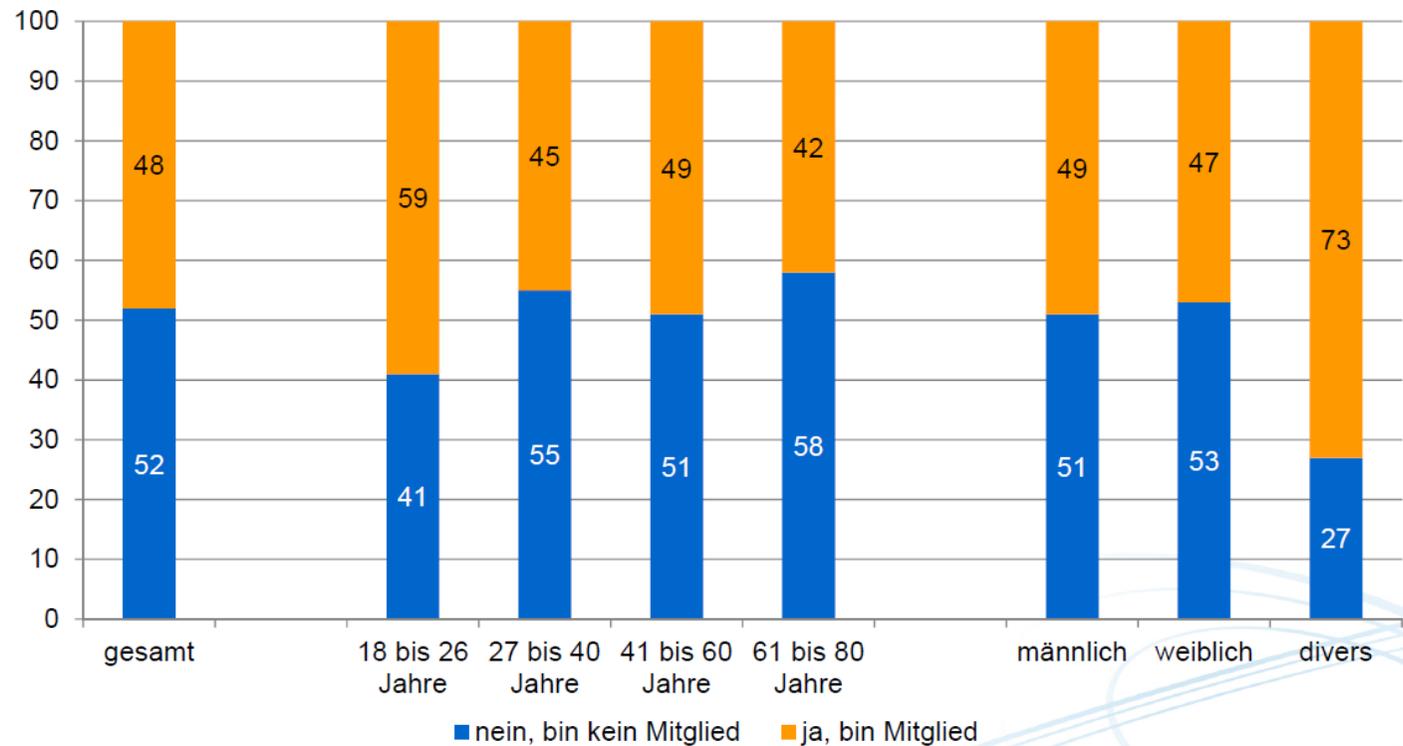
Angaben in Prozent bezogen auf die Anzahl der Nennungen (n=6.871)

Mitgliedschaft Sportverein

Mitglied in einem Sportverein



Sind Sie zur Zeit Mitglied in einem Sportverein?



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

Angaben in Prozent; gesamt: N=2.786; Altersgruppen: N=2.783; Geschlecht: N=2.786

Bewertung der Sport- und Bewegungsangebote

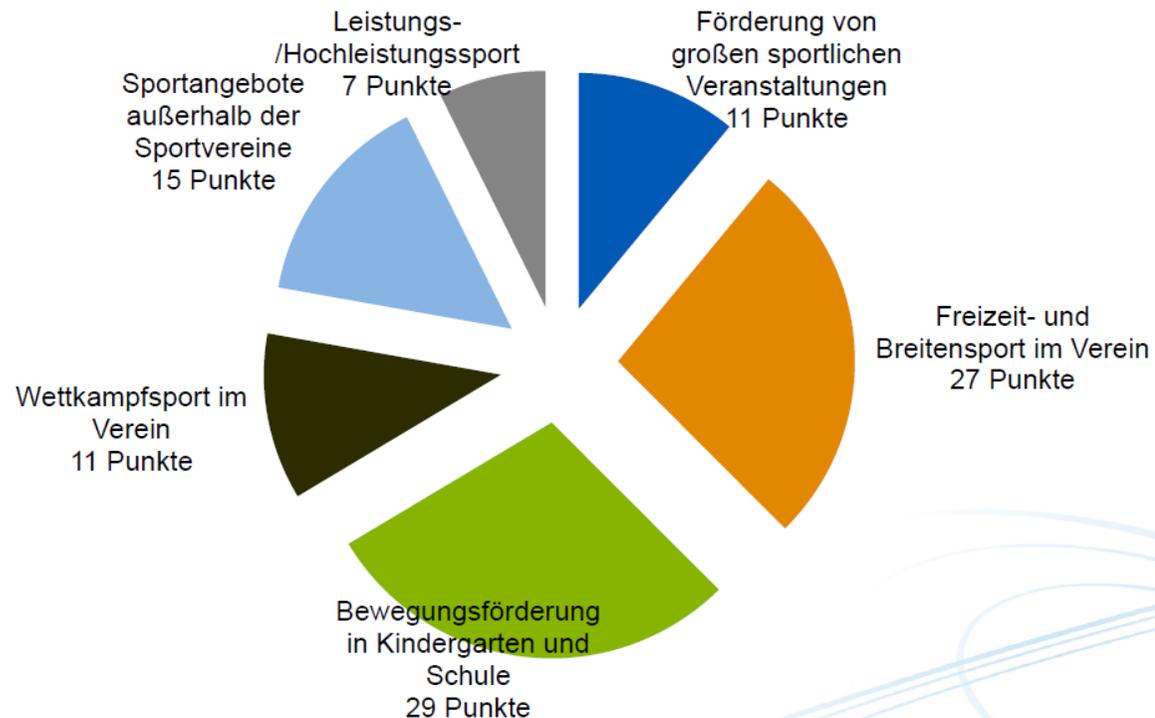
Wie bewerten Sie für Ihre Gemeinde das Angebot der Sportvereine?

- **63 %** geben „sehr gut“ oder „gut“ an
- **22 %** geben „mittelmäßig“ an
- **Je 8 %** geben „ausreichend“ und „schlecht“ an

Investitionen in Sport- und Bewegungsangebote

Investitionen in Sport- und Bewegungsangebote

Nehmen wir an, Ihre Gemeinde möchte einen bestimmten Geldbetrag bei den Sport- und Bewegungsangeboten ausgeben. Sie haben nun 100 Punkte, die für diesen Geldbetrag stehen. Wie sollte dieser Geldbetrag (= 100 Punkte) Ihrer Meinung nach auf die unten stehenden Möglichkeiten aufgeteilt werden?



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

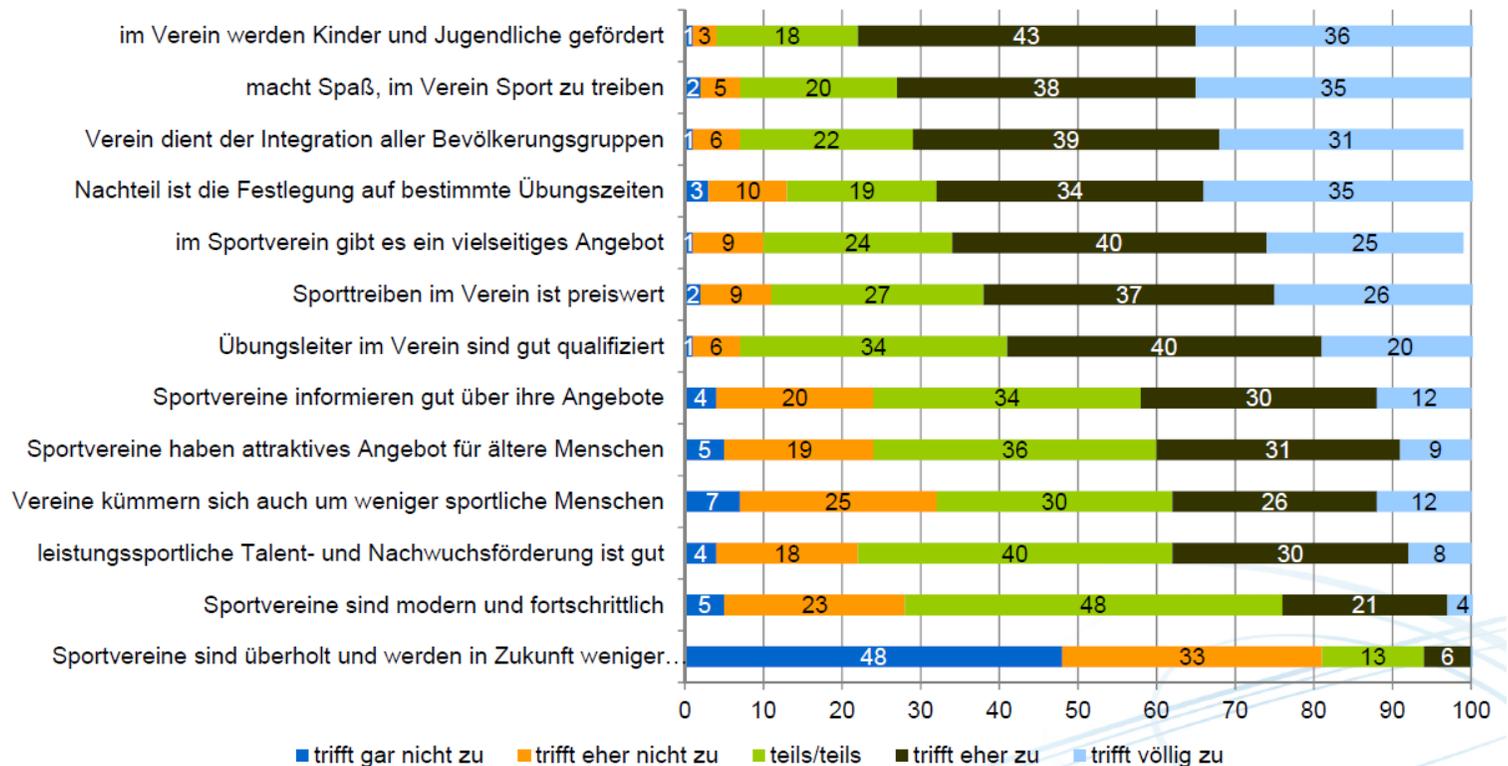
Mittelwerte; Anzahl der gültigen Fälle N=2.824

Aussagen über die Sportvereine

Bewertung der Sportvereine



Bitte geben Sie zu jeder der folgenden Aussagen zu den Sportvereinen an, inwieweit sie Ihrer Ansicht nach zutrifft bzw. nicht zutrifft.



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

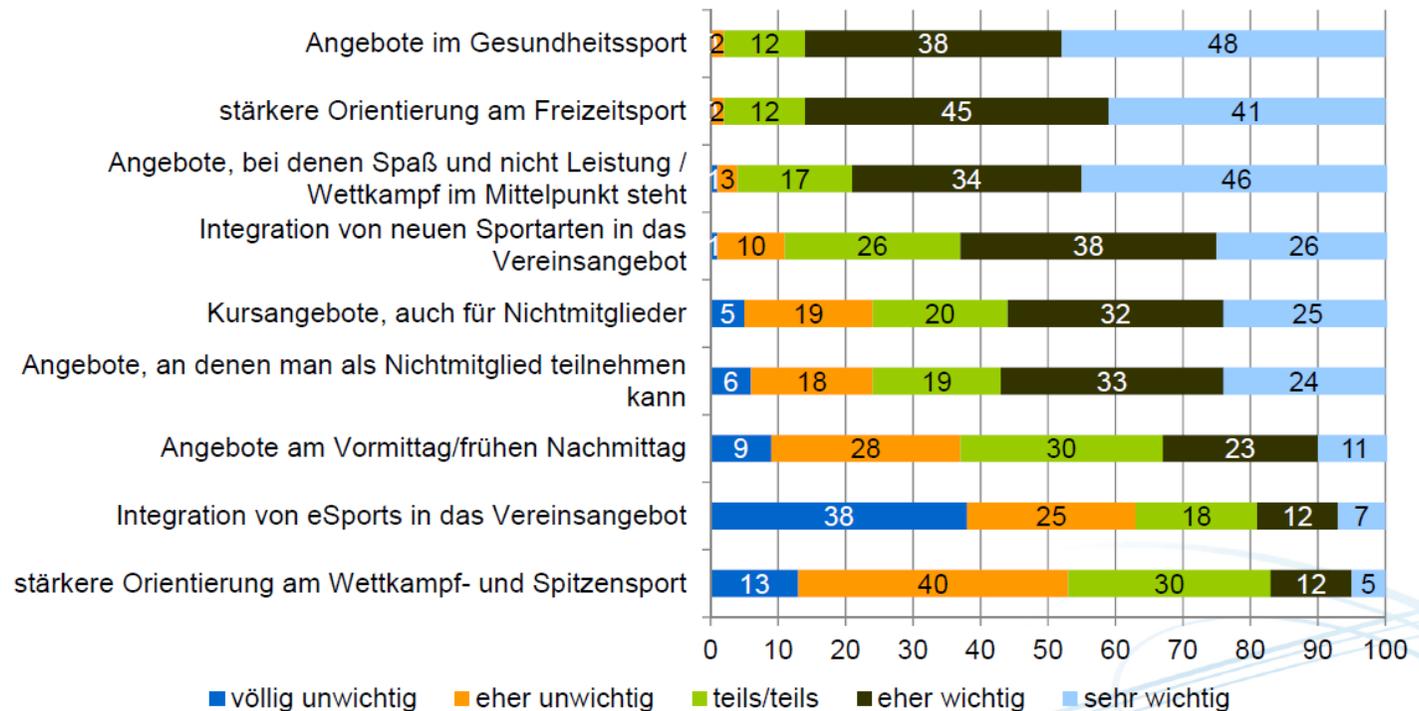
Angaben in Prozent; Anzahl der gültigen Fälle N=1.819-2.653

Schwerpunkte der Vereinsarbeit

Schwerpunkte der Vereinsarbeit – Angebote allgemein



Für wie wichtig halten Sie die folgenden denkbaren Schwerpunkte der Sportvereinsarbeit?



Quelle: Bürgerbefragung Land Schleswig-Holstein, 2018

Angaben in Prozent; Anzahl der gültigen Fälle N=2.091-2.595

Schwerpunkte bei den Vereinsangeboten

Zielgruppen

- **Am wichtigsten: Ausbau Kinder- und Jugendarbeit, inklusive Angebote, Angebote für Senior*innen**

Organisatorisches

- **Am wichtigsten: Ausbau von Kooperationen mit Schulen**
- **Auch wichtig: Qualifikation ÜL, Kooperationen mit Kitas**
- **59 % bewerten die Beschäftigung von hauptamtlichen Mitarbeiter*innen als sehr wichtig oder eher wichtig (26 % teils/teils, 24 % eher schlecht und schlecht)**

Entwicklungsperspektiven der Sport- und Bewegungsräume

69-73 % stimmen den folgenden Aussagen völlig oder eher zu:

- **Sportplätze sollten um Sportmöglichkeiten für den nicht im Verein organisierten Freizeitsport ergänzt werden**
- **Die Sportplätze sollten auch für Sportler*innen, die nicht im Verein organisiert sind, zugänglich sein**
- **Turn- und Sporthallen sollten am Wochenende für den Freizeitsport geöffnet werden**
- **Der Stellenwert des Sports in der Kommunalpolitik ist viel zu gering**

eSports

- **26 % können mit dem Begriff nichts anfangen**
- **31 % eSports habe nichts mit Sport zu tun**
- **33 % eSports kein Sport im klassischen Sinne**
- **11 % eSports = Sport**

- **91 % betreiben kein eSports**
- **7 % hin und wieder**
- **2 % regelmäßig**

Zusammenfassung der Ergebnisse – Landesfachverbände



Eckdaten der Studie - Landesfachverbände

Ziel:

- Bestehende Sportlandschaft evaluieren und Erarbeitung eines Konzepts zur zukünftigen Förderung von Bewegung und Sport im Land

Erhebungs- zeitraum:

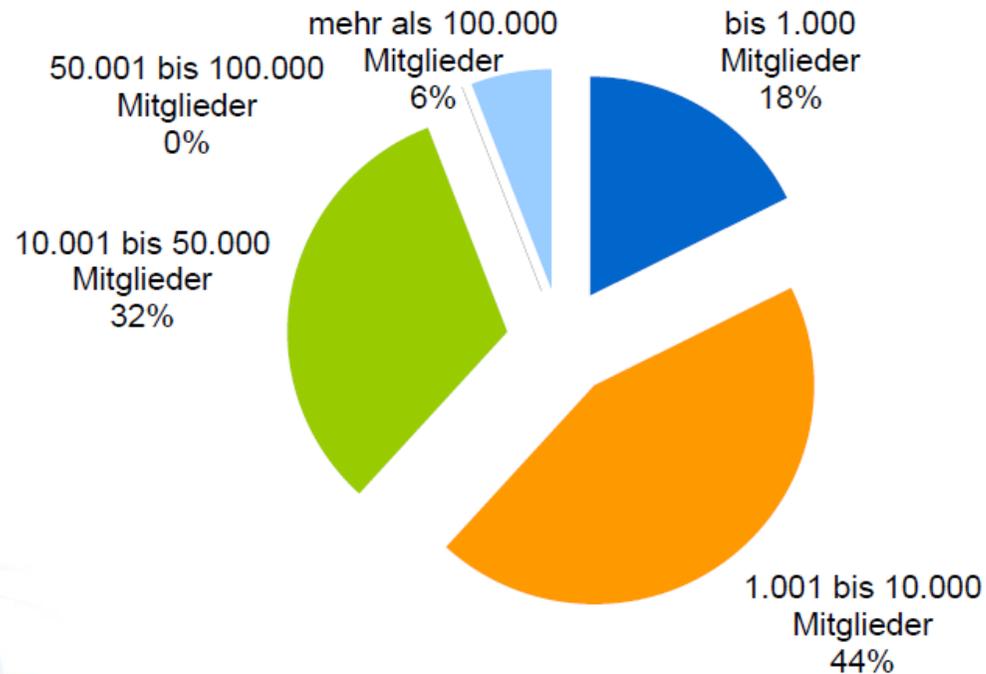
- Im September 2019 abgeschlossen

Stichprobe:

- Grundgesamtheit: 54 Landesfachverbände
- N=34 (Antwortquote 63 %)
- 34 LFV repräsentieren 95,1% aller Mitgliedschaften

Stichprobe – Anzahl gültiger Fälle in Prozent

Kategorien



Quelle: Befragung der Landesfachverbände Schleswig-Holstein, 2019

Angaben in Prozent; Anzahl der gültigen Fälle N=34

Mitarbeit im Landesfachverband

Landesfachverbände als Arbeitgeber



Wie viele Mitarbeiter/-innen sind in den folgenden Bereichen in Ihrem Fachverband tätig?

	Ehren- amtliche	Honorar- kräfte	450-Euro- Kräfte	Teilzeit-kräfte	Vollzeit-kräfte	<i>gesamt</i>
Führung und Verwaltung (Vorstand, Geschäftsstelle)	443	11	18	22	4	498
Fortbildung / Lehrgänge	121	220	0	5	4	350
Training / Betreuung (Trainer, Betreuer)	385	227	0	19	14	645
Technik, Wartung und Pflege	123	2	3	2	4	134
Sonstiger Bereich	561	3	14	6	4	588
<i>gesamt</i>	1.633	463	35	54	30	2.215

Quelle: Befragung der Landesfachverbände Schleswig-Holstein, 2019

Finanzen

- Auf einer Skala von 1 (sehr gut) bis 5 (schlecht) bewerten die LFV ihre finanzielle Situation im Mittel mit 3,0
- Haupteinnahmequellen zur Finanzierung der LFV:
 - Mitgliedsbeiträge
 - Zuschüsse aus der Sportförderung des Landes
 - Sonstiges
 - Projektmittel des LSV

Sportanlagen

- Auf einer Skala von 1 (sehr gut) bis 5 (schlecht) bewerten die LFV die Sportanlagensituation im Mittel mit 3,9
- Auf einer Skala von 1 (sehr gut) bis 5 (schlecht) bewerten die LFV die Anzahl der Sportanlagen im Mittel mit 4,0
- 10 % der LFV betreiben eigene sportliche Einrichtungen; 90% keine

Nachwuchsleistungssport

- **23 % haben kein strategisches Konzept zur Förderung des Nachwuchsleistungssports**
- **36 % haben ein sich in Arbeit befindendes Konzept**
- **42 % haben ein Konzept**

Digitalisierung

- **77 % haben sich bereits mit dem Thema Digitalisierung beschäftigt**
- **14 % haben eine eigene Digitalisierungsstrategie**
- **50 % haben eine Strategie in Bearbeitung**
- **36 % haben keine Strategie**

Digitalisierung

Vorschläge der LFV:

- **Fortbildungsveranstaltungen, Austausch zu Hard- und Software, Unterstützung bei IT-Fragen**
- **Bezuschussung/finanzielle Unterstützung beim Erhalt der technischen Infrastruktur**
- **Bezuschussung von Digitalisierungsprojekten**

Kooperationen

- **77 % der LFV kooperieren mit anderen Landesfachverbänden**
- **23 % kooperieren nicht**

Wünschenswerte Kooperationen:

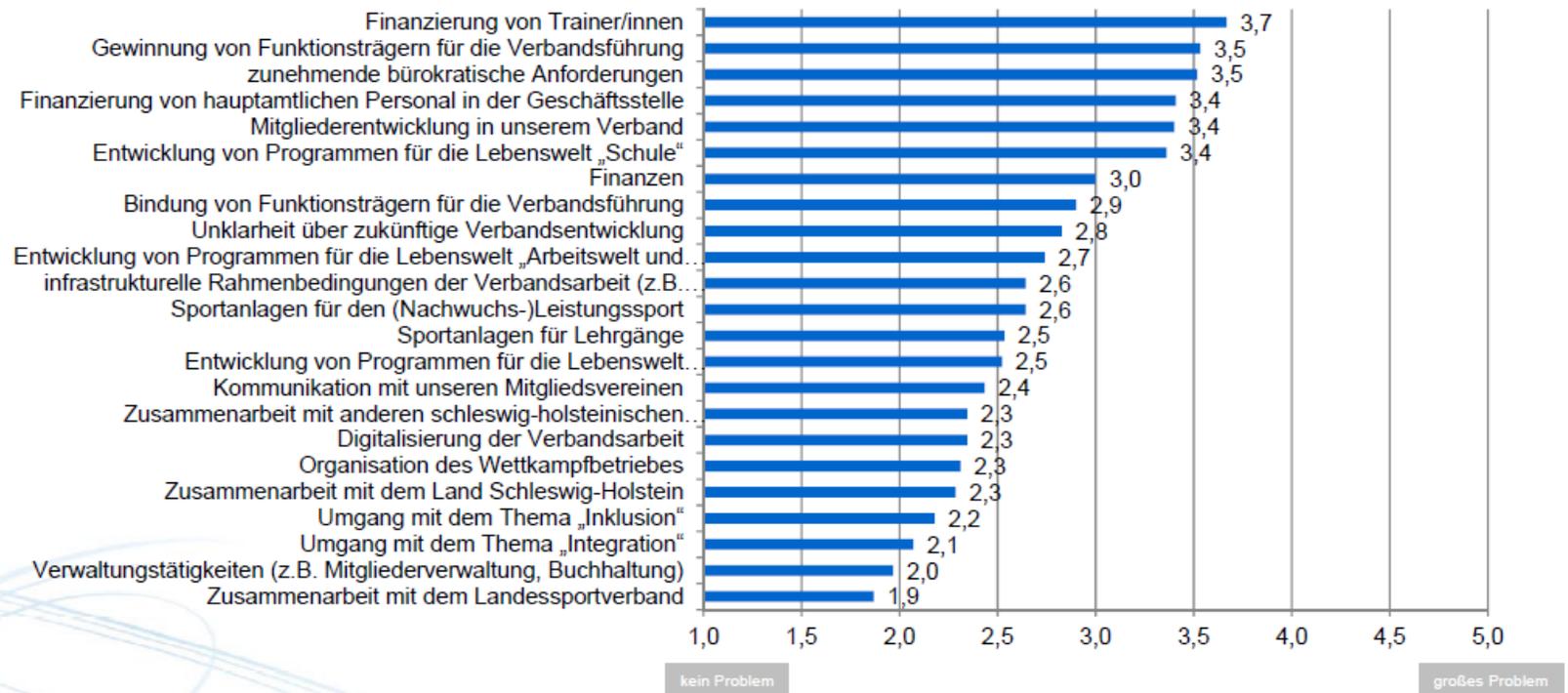
- **Gewinnung von Sponsoren**
- **Sportanlagen**
- **Öffentlichkeitsarbeit und Marketing**
- **Fortbildungs- und Lehrgangsangebote**

Verbandsentwicklung

Probleme im Landesfachverband



Welche spezifischen Probleme gibt es in Ihrem Landesfachverband?



Quelle: Befragung der Landesfachverbände Schleswig-Holstein, 2019

Mittelwerte im Wertebereich von (1) kein Problem bis (5) großes Problem; Anzahl der gültigen Fälle N=27-30

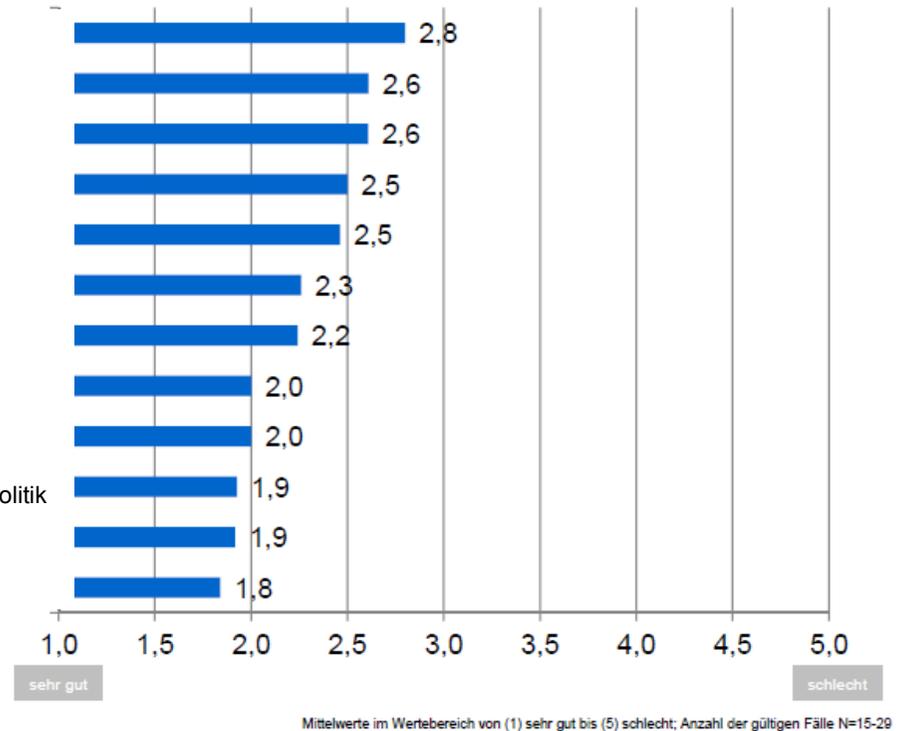
Bewertung des LSV

Bewertung Landessportverband



Wie beurteilen Sie die Leistungen des Landessportverbandes im Hinblick auf...

- ... die Unterstützung der Fachverbände bei der Digitalisierung
- ... die Gleichbehandlung der Fachverbände
- ... die finanzielle Unterstützung der Fachverbände
- ... die Transparenz bei der Verteilung der finanziellen Mittel
- ... die Information und Beratung zum Thema Fördergelder im Bereich des Sports
- ... den Einbezug der Fachverbände bei sportpolitischen Initiativen des LSV
- ... die Information und Beratung der Fachverbände allgemein
- ... die Unterstützung der Landesfachverbände beim Querschnittsthema „Integration“
- ... die Unterstützung der Landesfachverbände beim Querschnittsthema „Inklusion“
- ... Vertretung der Belange des Sports, der Sportvereine und der Fachverbände gegenüber der Landespolitik
- ... Informationen und Aktivitäten in Bezug auf die Kooperation Schule und Verein
- ... die Förderung von innovativen Konzeptionen und Ideen im Sport



Quelle: Befragung der Landesfachverbände Schleswig-Holstein, 2019

Zusammenfassung der Ergebnisse – Kreissportverbände



Eckdaten der Studie - Kreissportverbände

Ziel:

- Bestehende Sportlandschaft evaluieren und Erarbeitung eines Konzepts zur zukünftigen Förderung von Bewegung und Sport im Land

**Erhebungs-
zeitraum:**

- Im September 2019 abgeschlossen

Stichprobe:

- N=15 (100 %)

Verbandsentwicklung

Wie wichtig sind für Ihren Verband die folgenden Aufgabenfelder und wie bewerten Sie die momentane Umsetzung?

Mittelwerte im Wertebereich von (1) unwichtig bis (5) sehr wichtig; Anzahl der gültigen Fälle N=15



Mitarbeit im Verband

Geschäftsführer*in:

- **Vollzeitkräfte 47 %, Teilzeitkräfte 40 %, nicht vorhanden 13 %**

Wie viele Mitarbeiter/-innen sind in den folgenden Bereichen in Ihrem Kreissportverband tätig?

	Ehrenamtliche	Honorarkräfte	450-Euro-Kräfte	Teilzeitkräfte	Vollzeitkräfte	gesamt
Führung und Verwaltung (Vorstand, Geschäftsstelle)	104	1	10	20	6	141
Fortbildung / Lehrgänge	20	37	0	3	2	62
Training / Betreuung (Trainer, Betreuer)	1	2	0	0	6	9
Technik, Wartung und Pflege	3	0	0	1	0	4
Sportjugend	52	1	0	2	0	55
Sonstiger Bereich	264	0	4	0	2	270
gesamt	444	41	14	26	16	541

Quelle: Befragung der Kreissportverbände Schleswig-Holstein, 2019

Mitarbeit im Verband

Mangel an Bereitschaft am ehrenamtlichen Engagement in den letzten 5 Jahren vorhanden?

Ja: 85,7 %

Nein: 14,3 %

Bereiche:

Besetzung von Vorstandsposten: 83 %

Organe der Sportjugend: 67 %

Sonstiges: 50 %

Projekte/Veranstaltungen: 33 %

Finanzielle Situation

67 % bewerten die Situation mit befriedigend bis schlecht

26 % bewerten sie mit gut

7 % bewerten sie mit sehr gut

Haupteinnahmequellen:

- **Zuschüsse des Kreises, Landes, Kommune**
- **Mitgliedsbeiträge**
- **Spenden/Sponsoring**
- **Projektmittel LSV**
- **Veranstaltungen**
- **Sonstiges**

Finanzielle Situation

Vorschläge der KSV:

- Förderinstrumentarien sollten auf gesonderter Seite dargestellt werden (LSV, KSV, Land, Kommune)
- Bündelung der Fördermittel
- Beitragserhöhung Vereine an Verbände
- Beitragserhöhung Mitglieder in Vereinen

Sportanlagen

Bewertung der Anzahl:

Schlecht bis ausreichend: Hallenbäder, Tennisplätze (Halle), leichtathletische Anlagen

Befriedigend: Gymnastikräume, Turn- und Sporthallen, Freibäder, Reitsportplätze (Halle)

Befriedigend bis gut: Wassersport, Reitsportplätze (Außen), Schießsportanlagen, Tennisplätze (Außen)

Sportanlagen

Bewertung des Zustandes:

**Ausreichend bis befriedigend: Hallenbäder, Sportplatzanlagen,
Gymnastikräume, Turn- und Sporthallen, leichtathletische Anlagen**

**Befriedigend: Wassersportanlagen, Tennis (Halle), Freibäder,
Schießsportanlagen**

Befriedigend bis gut: Reitsportplätze (Innen & Außen), Tennisplätze (Außen)

Sportanlagen

Vorschläge der KSV:

Sportanlagen sollten...

...kostenfrei

...nachhaltig und ökologisch

...barrierefrei

...schnell erreichbar

...für alle zugänglich

...multifunktionell

sein.

Digitalisierung

- **75 % beschäftigen sich mit Digitalisierung**
- **Digitalisierungsstrategie in Arbeit (46 %), keine ausgearbeitete Strategie vorhanden (45 %), bereits vorhanden (9 %)**

Bedarfe der KSV:

- **Hoher Unterstützungs- und Beratungsbedarf**
- **Bildungs- und Infoveranstaltungen seitens LSV gewünscht**
- **Finanzielle Unterstützung seitens LSV gewünscht**

Kooperationen

Vorhanden: Fortbildungen/Lehrgänge, Geschäftsstelle

Vorhanden/wünschenswert: EDV-Software, Öffentlichkeitsarbeit/Marketing

Wünschenswert: Digitalisierung

Wünschenswert/nicht gewünscht: Sportanlagen, HA-Trainer*innen,

Sponsorenakquise

Nicht gewünscht: Talentsichtung

Bewertung LSV

Bewertung Landessportverband



Wie beurteilen Sie die Leistungen des Landessportverbandes im Hinblick auf...



Quelle: Befragung der Kreissportverbände Schleswig-Holstein, 2019

Mittelwerte im Wertebereich von (1) sehr gut bis (5) schlecht; Anzahl der gültigen Fälle N=12-14

Bewertung LSV

Vorschläge der KSV:

- Unterstützung/Beratung insbesondere beim Thema Digitalisierung, aber auch im Allgemeinen
- Sollte vermehrt auf veränderte Anforderungen der KSV eingehen
- Überdenken des finanziellen Schlüssels/Umverteilung der Gelder
- Kompakte Auflistung aller Fördermöglichkeiten
- Mehr Infoveranstaltungen zu aktuellen Themen
- Handreichungen bspw. zum Thema Datenschutz, Digitalisierung
- Abbau hauptamtlicher Stellen im LSV
 - Kosteneinsparungen
 - Mehr Gelder für den Sport

Verhältnis/Einbezug Kreisverwaltung

- **Gesamtbenotung zwischen befriedigend und ausreichend**
- **Sport als wichtiger Akteur anerkannt**
- **Wird positiv wahrgenommen**
- **Mehr Einbezug/Kommunikation gewünscht**
- **Mehr Ziel- und Nutzer*innenorientierung**

Zusammenfassung der Ergebnisse – Sportvereine



Eckdaten der Studie - Vereine

Ziel:

- Bestehende Sportlandschaft evaluieren und Erarbeitung eines Konzepts zur zukünftigen Förderung von Bewegung und Sport im Land

**Erhebungs-
zeitraum:**

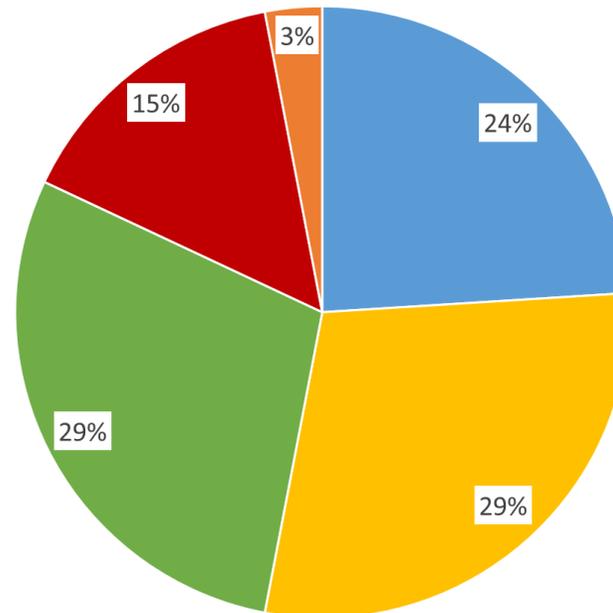
- Im September 2019 abgeschlossen

Stichprobe:

- Grundgesamtheit 2.538 Sportvereine
- N=563

Stichprobe - Rücklaufquote

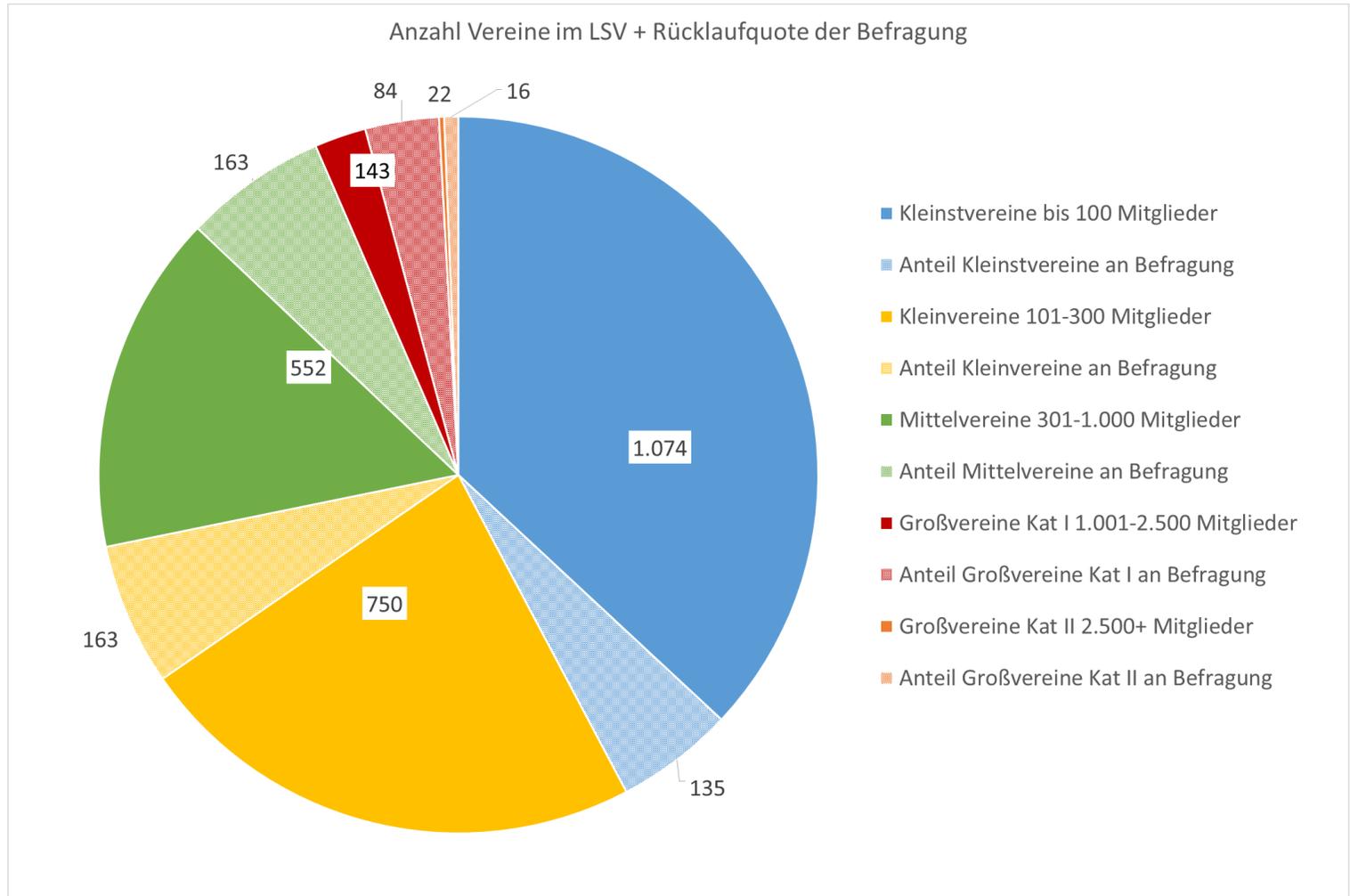
Vereinsgrößenklasse
Wie viele Mitglieder meldete Ihr Verein bei der letzten Bestandserhebung?



■ Kleinvereine bis 100 Mitglieder
■ Mittelvereine 301 bis 1.000 Mitglieder
■ Großverein Kat. II 2.500+ Mitglieder

■ Kleinvereine 101 bis 300 Mitglieder
■ Großverein Kategorie I 1.001-2.500 Mitglieder

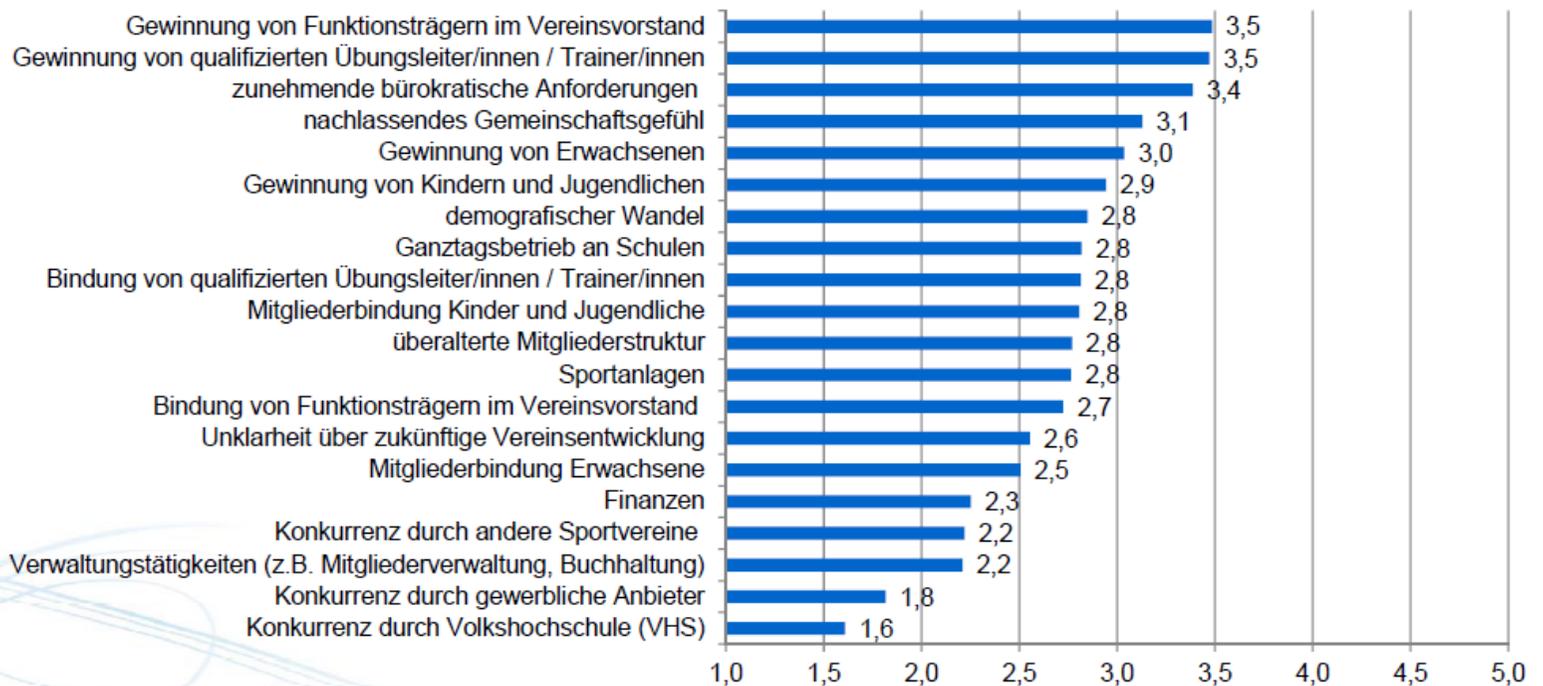
Stichprobe – Rücklaufquote bezogen auf Grundgesamtheit



Probleme der Vereinsarbeit

Probleme der Vereinsarbeit

Welche spezifischen Probleme gibt es in Ihrem Verein?



Quelle: Sportvereinsbefragung Land Schleswig-Holstein, 2019

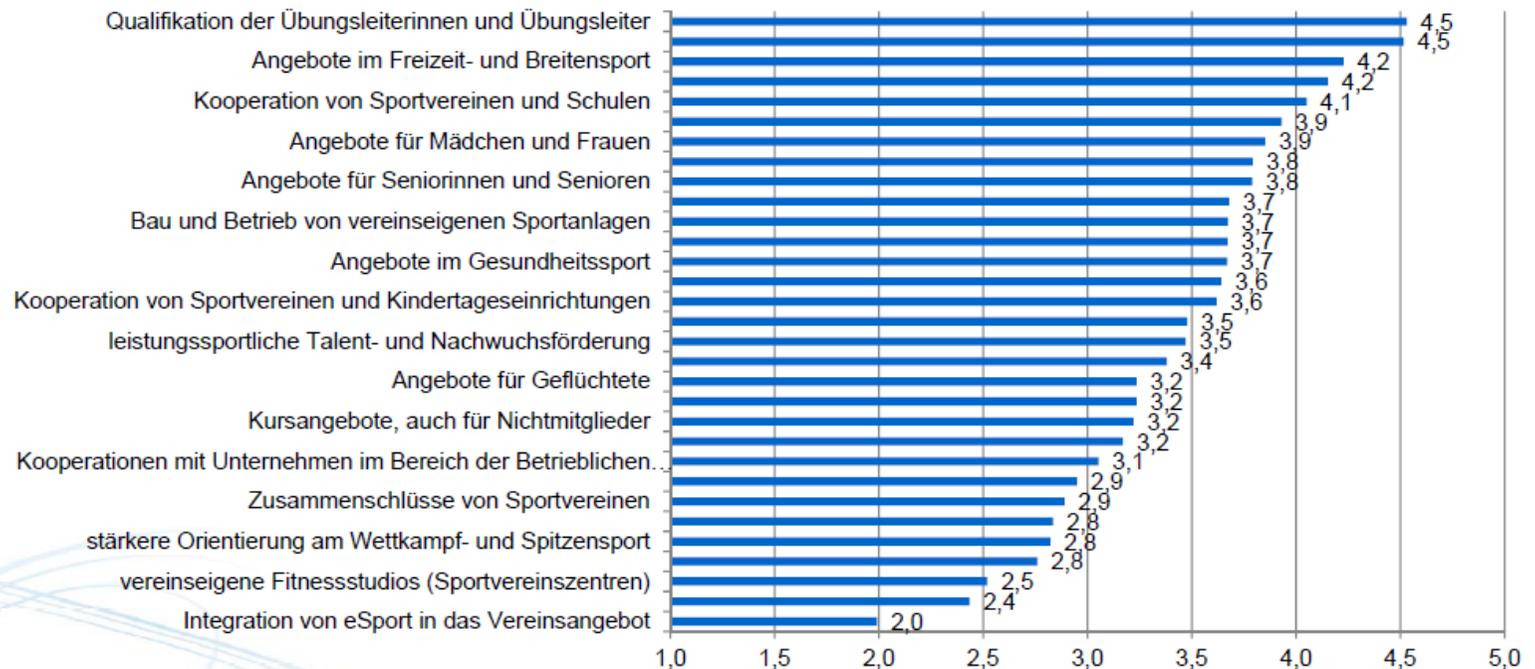
Mittelwerte im Wertebereich von (1) kein Problem bis (5) großes Problem; Anzahl der gültigen Fälle N=502-515

Schwerpunkte der Vereinsarbeit

Schwerpunkte der Vereinsentwicklung



Für wie wichtig halten Sie die folgenden denkbaren Schwerpunkte der Sportvereinsarbeit



Quelle: Sportvereinsbefragung Land Schleswig-Holstein, 2019

Mittelwerte im Wertebereich von (1) völlig unwichtig bis (5) sehr wichtig; Anzahl der gültigen Fälle N=454-498

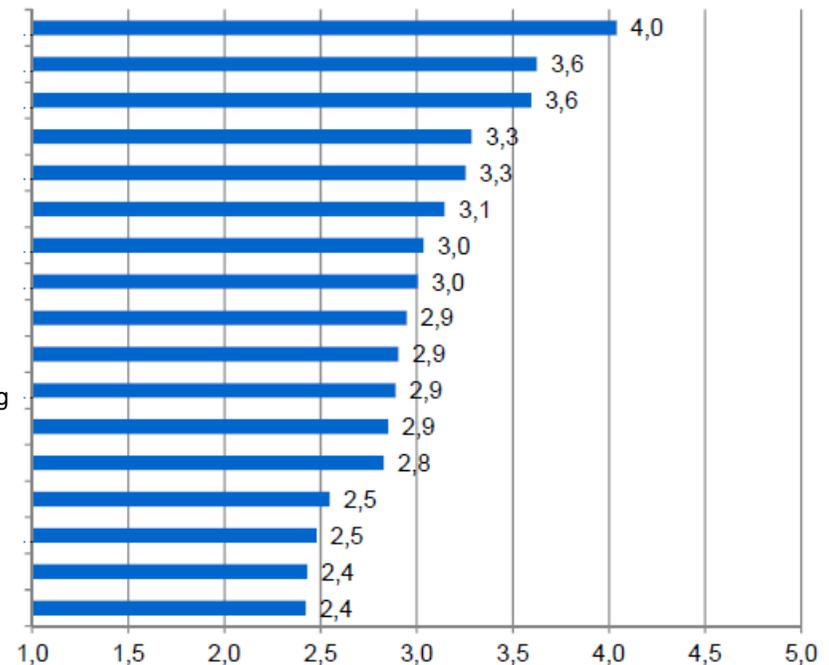
Bewertung der Kreissportverbände

Bewertung Kreissportverband



Wie beurteilen Sie die Leistungen Ihres Kreissportverbandes im Hinblick auf...

- Unterstützung der Vereine bei der Suche nach ehrenamtlichen Mitarbeitern
- Unterstützung der Vereine bei der Erarbeitung eines strategischen Vereinsleitbildes
- Finanzielle Unterstützung der Vereine (z.B. durch Gelder über Sponsoren)
- Unterstützung der Vereine in steuer- und satzungsrechtlichen Fragen
- Informationen und Aktivitäten in Bezug auf die Kooperation Schule und Verein
- Förderung von innovativen Konzeptionen und Ideen im Sport
- Information und Beratung zum Thema Fördergelder im Bereich des Sports
- Durchführung von Maßnahmen im Rahmen von Sportentwicklungsplanungen
- Öffentlichkeitsarbeit bzw. die Information über die Sportangebote
- Projektförderung
- Vertretung der Belange des Sports und der Sportvereine gegenüber Politik und Verwaltung
- Durchführung von eigenen sportlichen Veranstaltungen und Kursen
- Information und Beratung der Sportvereine allgemein
- Ausbildung von Jugendleiter/-innen
- Maßnahmen zur Durchführung und Koordination der Sportabzeichenabnahme
- Aus- und Fortbildungsmaßnahmen für Übungsleiter/-innen
- Maßnahmen zur Ehrung erfolgreicher Sportler/-innen



Quelle: Sportvereinsbefragung Land Schleswig-Holstein, 2019

Mittelwerte im Wertebereich von (1) sehr gut bis (5) schlecht; Anzahl der gültigen Fälle N=152-256

Zusammenfassung der Ergebnisse – Ziele und Empfehlungen



Ziele und Empfehlungen Handlungsfeld 2 – Angebots- und Organisationsentwicklung (1)

- **LSV entwickelt gemeinsam mit LFV und KSV Konzepte zur Einbindung von Zielgruppen, die bisher unterdurchschnittlich erreicht wurden**
- **Sportvereine entwickeln Strategien zur Sicherung und Weiterentwicklung**
 - **LSV sowie KSV unterstützen durch systemische Fach-, Organisations- und Prozessberatung**
- **LSV intensiviert Moderation der Kommunikation mit den LFV**

Ziele und Empfehlungen Handlungsfeld 2 – Angebots- und Organisationsentwicklung (2)

- **Sportvereine profilieren sich als anerkannte Träger der Jugendhilfe; jeder KSV mit organisierter Kreissportjugend und Jugendbeauftragt*in**
- **Hauptamtliche Strukturen in allen KSV**
- **Unterstützung der Vereine hinsichtlich Digitalisierung durch KSV und LSV (zentral zu nutzende digitale Anwendungen)**
- **Gute Beispiele zur Vereinsentwicklung bekannt machen**

Ziele und Empfehlungen Handlungsfeld 2 – Förderung der Sportvereine

- **Sportvereine bringen sich weiterhin als Bildungsakteur ein**
- **Gesellschaftspolitische Leistungen der Sportvereine werden durch Kommunen, Kreise und Land anerkannt**
- **Sportvereine werden in kommunalpolitischen Diskurs eingebunden**
- **Dauerhaft gesicherte und auskömmliche finanzielle Förderung durch Kommunen, Kreise und Land**

Ziele und Empfehlungen Handlungsfeld 2 – Mitarbeit im Sportverein und Sportverband

- **Sportvereine und LFV entwickeln neue Formen der Mitarbeit (bspw. projektorientierte oder kurzfristige Mitarbeit)**
- **Sportvereine bauen ihre Stellen aus (bspw. BFD, FSJ)**
- **Sportvereine und LFV als Arbeitgeber für sozialversicherungspflichtig Beschäftigte**
- **Im Rahmen der Ehrenamtsstrategie sollen die Maßnahmen zur Anerkennungskultur und Würdigung Ehrenamtlicher durch das Land SH evaluiert und ausgebaut werden**